

الأكاديمية العربية الدولية

بكالوريوس الخدمات اللوجستية والتوريد

بحث تخرج بعنوان

*اهميه دور الموانئ وشركات النقل الخليجية في المنطقة*

بكالوريوس الخدمات اللوجستية والتوريد – الأكاديمية العربية الدولية تاريخ 2022-9-25

اعداد

**علي حسن العنزي**

2022

## جدول المحتويات

الفصل الأول.....	3
ملخص.....	4
الفصل الثاني.....	5
مقدمة:.....	5
الإطار العام للعلاقة بين الموانئ و النقل الدولي بالحاويات.....	6
مقدمة :.....	6
ميناء الجيل الأول: (الميناء التقليدي).....	7
ميناء الجيل الثاني: (الميناء الصناعي).....	8
يختلف التنظيم في ميناء الجيل الثاني عن الميناء في الجيل الأول ويتسم بالآتي:.....	9
ميناء الجيل الثالث: (الميناء اللوجستية).....	9
أثر الموانئ الخليجية الاقتصاد المحلي.....	11
الخدمات الأساسية التي تدعم الميناء للمنافسة :.....	13
الفصل الثالث.....	15
ابرز الموانئ التجارية المطلة على منطقة الخليج العربي.....	16
ميناء جبل علي.....	18
ميناء صحار.....	21
ميناء الملك عبدالعزيز بالدمام.....	23
ميناء حمد.....	25
ميناء الشويخ.....	26
ميناء خليفة بن سلمان.....	28
قطاع النقل في منطقة الخليج العربي.....	30
النقل البري.....	30
التعاون الخليجي في مجال النقل البحرية.....	31
تأسيس شركة الملاحة العربية المتحدة.....	31
التطور التاريخي لنشاط شركة الملاحة العربية المتحدة.....	32
خدمات نقل الحاويات لشركة الملاحة العربية المتحدة :.....	36

# الفصل الأول

## ملخص

يتلخص البحث عن دور الموانئ الخليجية والشركات النقل البحري واثرها في تحسين البيئة الاقتصادية والاجتماعية لمنطقه الخليج العربي وتحسين الاعمال بالموانئ وشركات النقل البحري مما يساهم في جعل الموانئ الخليجية منافسه للموانئ العالمية وكذلك تعزيز دور شركات الشحن البحري وهذا يساعد على تحسين دخل الشركات المرتبطة بها مما يخلق فرص عمل للعاملين في هذا القطاع وتحسين دخلهم وزيادة الإيرادات الغير نفطيه وزيادة الاستثمار الأجنبي .

بناء على الاطلاع على المراجعة للأبحاث التي تطرقت الى موضوع الموانئ الخليجية وشركات النقل يمكننا صياغة التساؤل الأساسية الآتي:

ما هو تأثير الموانئ وشركات النقل الخليجية على المنطقة ؟

ما هو تأثير الموانئ وشركات النقل الخليجية على زيادة الإيرادات الغير نفطيه للدولة ؟

ابرز دور الموانئ الخليجية بالمنطقة .

ابرز أهمية وجود شركات نقل بحري لدول الخليج .

زيادة الإيرادات الغير نفطية من الموانئ شركات النقل البحري الخليجية .

اتبع الباحث في هذا البحث المنهج الوصفي من خلال الاستناد إلى المعلومات الثانوية، التي تم جمعها من والمراجع المنشورة .

# الفصل الثاني

## مقدمة:

نتناول هذا الفصل الإطار العام للموانئ انطلاقاً من شدة المنافسة بين الموانئ في جميع أرجاء ، ويتضمن هذا الفصل عرض التطور الذي مرت به حاويات الشحن البحري واثرها في الانتعاش الاقتصادي وتغيير

خارطة النقل في العالم وعلاقتها في تطور سفن الشحن البحري التي تريد تحقيق عائد بالاستثمار عن طرق تحميل اكبر عدد من الحاويات فكان الزاما على الموانئ التطور لتستوعب هذه الزيادة وسنتطرق الى تطور الموانئ و على توصيف خصائص الموانئ بالأجيال الثلاث التي تطور بها مفهوم الموانئ ، وسعت دول الخليج للاستثمار في البنية التحتية للموانئ وشركات النقل البحري والجوي وذلك لمحاولة تقليل الاعتماد على إيرادات النفطية وزيادة الإيرادات من المصادر الغير نفطية .

### الإطار العام للعلاقة بين الموانئ و النقل الدولي بالحاويات.

هناك ثلاث ركائز اساسيه لنظام النقل بسفن الحاويات وهذه الركائز هي الحاوية والسفينة والميناء المهيباً ، ساهم اختراع الحاويات بشكلها الحالي لنقل البضائع تقليل تكلفه البضائع وساهم بشكل واضح في انتعاش الاقتصاد فقد تطورت فكره حاويه النقل وذلك لتبنيه احتجاج ومواصفات التي تتطلبها نقل البضائع لعدة أنواع من الحاويات مختلفة الاحجام والمواصفات مما سهل نقل البضائع وضمان حفظها انهاء مشاكل السرقات التي كانت تحدث .

لذا كان الزاما تطوير وتغيير سفن الحاويات بظهور أجيال واحجام مختلفة ، حيث كانت المواصفات الأساسية سفن الحاويات الجديدة هي زيادة سعتها الاستيعابية لتحميل أكبر عدد من الحاويات ، بما يحقق الاستفادة القصوى من حمولة السفينة .

وبالتأكيد مع التطوير الذي صاحب الحاويات وسفن النقل كان لزاما تطوير الموانئ لتستوعب التطور في صناعة النقل بالحاويات ، فاعتبارا من تسعينيات في القرن العشرين تغير وتطور دور الموانئ، فلم يعد

دور الميناء وتأثيره على حدود المرفأ فقط والمنطقة المجاورة له بل امتد هذا الدورة وتأثيره على كل المنطقة المحيطة بالميناء وهذه النقلة تعتبر بداية نشأت مفهوم سلسلة النقل ، وتدر الخدمات والأنشطة المساندة على بعض الموانئ أكثر من 20% من إيراد الميناء، وستتطرق الى تطورت الموانئ التقليدية تدريجياً في الخمسينيات والستينيات من مجرد مراكز نقل إلى مراكز متكاملة للخدمات التجارية والصناعية، تصنيف قيمة إضافية إلى البضائع التي ترد الى الميناء في بعض الأحيان وتسارعت هذه التطوير الذي صاحب الموانئ في العشر سنوات الأخيرة في خصوصاً الموانئ التنافسية وحدث أيضاً تطور في خدمات الموانئ و أصبحت الموانئ التنافسية قاعدة لوجستية هامة للتجارة الدولية , وكان للموانئ الخليجية نصيب من هذا التطور الذي صاحب الموانئ وستتطرق له لاحقاً .

ونتيجة للتطور الذي حدث تدريجياً للموانئ يمكننا تصنيف الموانئ الخليجية الحالية إلى ثلاث أجيال .

### ميناء الجيل الأول: (الميناء التقليدية)

ميناء الجيل الأول وهو الميناء التقليدي والذي يعمل كمركز للنقل فقط ، لازال هذا الميناء من الجيل الاول موجوداً حتى الان في معظم موانئ الدول النامية وللأسف الشديد لا زال هذا الجيل من الموانئ موجود في بعض الموانئ الخليجية وهي في الحقيقة قليلة ونتمنى استبدالها بموانئ حديثه ، وتتضح الاستراتيجية المتبعة لتطور ميناء هذا الجيل بأنها محدود جداً ، تحصر دور الميناء في دور محدد لا يتعدى أنه مجرد نقطة عبور بين النقل الداخلي النقل البري والنقل البحري، و لا يوفر الميناء من الجيل الأول سوى الحد

الأدنى للأنشطة اللازمة لتشغيل الميناء مثل المناولة والتفريغ وبعض الخدمات التشغيلية والملاحية، وتركز الاستثمار على البنية الأساسية لا رصفه الميناء دون ادنى اهتمام للسفن أو البضائع خارج منطقة الرصيف او محطه الحاويات .

### ميناء الجيل الثاني: (الميناء الصناعي)

مع تزايد كميته استيراد المواد الخام للدول الصناعية خلال فترة الستينيات الدول الصناعية، ظهرت موانئ الجيل الثاني وتسمى بالموانئ الصناعية.

على عكس ميناء الجيل الأول تتضح سياسة وإستراتيجية التوسعية لتطوير موانئ الجيل الثاني ، على أساس دور أساسي للميناء وقدرته الإدارية، وأن الميناء ليس مجرد مراكز نقل بل هي مراكز تجارية و صناعية وتجارية ، تتم سن تشريعات للميناء على هذا الأساس.

وتتسع الخدمات المقدمة في ميناء هذا الجيل فبالإضافة المناولة وتفريغ البضائع والخدمات التشغيلية والملاحية توسعت الخدمات لتشمل الخدمات التجارية للسلع والبضائع و الخدمات الاخرى المكملة ذات الصلة بها مثل تعبئة وتغليف وتحويل السلع البضائع و كذلك الخدمات الصناعية مثل تصنيع السلع و البضائع، وتكون المنشآت الصناعية داخل الموانئ مما ينتج عنه نمو واتساع حجم الميناء في امتداد خلفي.



**يختلف التنظيم في ميناء الجيل الثاني عن الميناء في الجيل الأول ويتسم بالآتي:**

أ- العلاقة الوثيقة التي تربط الميناء مع شركات النقل والتجارة الذي وفر الميناء لهم أقامه منشأة صناعية داخل منطقة الميناء.

ب - العلاقة الوثيقة التي تربط الميناء والإدارة المحلية لمنطقه الميناء وذلك لشدة اعتماد الميناء في الجيل الثاني على المنطقة المحيطة به فيما يرتبط بالأراضي والمرفق و شبكات الطرق لنقل البري وكذلك تشريعات المتعلقة بالقوى العاملة .

ج- التكامل بين مختلف الخدمات بالميناء لمواكبه واستيعاب تزايد كمية البضائع وعدد الحاويات ومعدل سرعة دورانها بالميناء.

### **ميناء الجيل الثالث: (الميناء اللوجستية)**

ظهر ميناء الجيل الثالث (الميناء اللوجستي ) في فترة الثمانينيات ويرجع سبب ظهور هذا الجيل من الموانئ إلى انتشار النقل متعدد الوسائط على نطاق أوسع والى جميع أنحاء العالم وذلك لتلبية احتياج التجارة الدولية.

وتتضح الاستراتيجية المتبعة لتطور ميناء هذا الجيل بالديناميكية على أساس اعتبار الموانئ اللوجستية سلسله من سلاسل التوريد الدولية المعقدة، و بناء على هذا المفهوم تغيرت المنظومة الإدارية لمواني هذا الجيل من مجرد عرض ثابت لمرافئ وخدمات الميناء إلى مشاركة فعالة واهتمام و في عملية التجارة الدولي بكاملها ويهدف هذا الاهتمام إلى زيادة الطلب على التجارة والنقل الدولي وامتازت بعض الموانئ الخليجية بهذا الدور كميناء جبل علي وميناء صحار مما ساهم في تحريك التجارة والنقل الدولي بالمنطقة وكذلك خلق كيان اقتصادي ساهم في زيادة الإيرادات الغير نفطيه لتلك فتحوّلت الموانئ إلى مراكز ومنصة لوجستية لحركة التجارة الدولية .

تتنوع الخدمات في ميناء الجيل الثالث وتمتاز الخدمات والتكامل، وتنقسم هذه الخدمات في الميناء إلى اربع فئات كالتالي :

1- خدمات التشغيلية التقليدية.

2- خدمات الصناعية و البيئية

3- خدمات الإدارية - التجارية.

4- خدمات اللوجستية .

ومن هنا نستطيع ان نقول يتعذر على أي ميناء أن يصنف من الجيل الثالث ما لم يوفر هذا الخدمات والأنشطة داخل الميناء، وترابط العلاقات بين الميناء وإدارة المنطقة التي يقع فيها الميناء ومع وعملاء الميناء، وتتسم تنظيمات الموانئ اللوجستية بالآتي:

أ- توطيد عمق العلاقة بين الميناء وبين الجهات والمتعاملة معه، و الذي تطلب إنشاء رابطة تسمى مجتمع الميناء، وتتكون الرابطة من هيئة الميناء والشركات المتعاملة مع الميناء في جميع الخدمات التي يحتاجها الميناء ، و مستخدميه و كل المهتمين و المسؤولين بالميناء ويتولى:

- تنسيق بين خدمات الميناء و الجهات الأخرى خارج الميناء .

- التسويق و الترويج للميناء.

ب- أصبح الميناء في الجيل الثالث اقوى ترابطا وتكاملاً مع المناطق المحيطة به، فلم تعد حدود الميناء مجرد حدود تقليدية للميناء بل توسعت حدودها لتتراوح في بعض الاحيان من 10 إلى 20 كيلو متر، لذا لنجاح الميناء يلزم توأحد علاقته متميزة و مترابطة مع الإدارة المحلية للمدينة واعدتن ما تكون متوافره في دول الخليج سواء مع التشريعات المحلية او مع اتفاقيات دول الخليج العربي ( GCC ) و دعمها اللامتناهي للميناء، و تركز الموانئ اللوجستية على علاقتها مع الإدارة المحلية للمنطقة الميناء او المناطق المجاورة او حتى بين دول مجلس التعاون على أهمية: تفعيل و تقويه دور النقل في ربط بين الميناء و المناطق المجاورة له. ( د. النحوي, 188ص )

#### أثر الموانئ الخليجية الاقصاد المحلي :

أن نمو الطلب على حركة تجارة الدولية و نشاط إعادة الشحن بالحاويات عبر الموانئ الخليجية ، يؤتى بأثار إيجابية على الاقصاد الخليجي و تتركز فيما يلي:

1. زيادة إيرادات الموانئ و ذلك من الرسوم التي تفرضها على سفن الحاويات مقابل خدمات تحصل عليها السفينة، مثال رسوم دخول البواخر للميناء و المناولة و الإرشاد .

2. يمكن للموانئ الخليجية أن تستفيد من ميزة اقتصاديات الحجم وذلك بالعمل على استقطاب وزيادة من سفن الحاويات من أجل تحقيق معدلات اعلا لزيادة ايراد الخدمات والاستغلال الأمثل للطاقات المتوفرة بالميناء ، بما يؤدي إلى تقليل التكاليف على السفن بالموانئ ، وتقليل من حجم الطاقات العاطلة
3. زيادة من ايراد الشركات العاملة في الموانئ الخليجية .
4. أن زيادة حركة التجارة عبر الموانئ يزيد من إيرادات الدولة من العملة الصعبة .
5. نمو الحركة في الموانئ يخلق فرص وظيفيه جديده ويساهم في الحد من مشكلة البطالة
6. قوه العلاقات الخارجية التي تحققت من الخدمات الأنشطة المرتبطة بحركة تجارة الدولة من خلال تشابك العلاقات بين شركات الاقتصاد المحلي و الوحدات الاقتصادية العالمية .
7. أن استقطاب السفن بشكل عام والسفن الحاويات خصوصا يتيح الاطلاع على هذه السفن و التقنيات الحديثة و التطور في هذا المجال .
8. إن دخول الموانئ الخليجية مع الموانئ العالمية بمنافسة قوية أساسها تقديم خدمات بجودة وسعر تنافسي يجعل الموانئ الخليجية في تطور مستمر .
- 9- زيادة ايراد شركات الخدمات العاملة في الموانئ ينعكس بالإيجاب على ارتفاع مستوى دخل للعاملين في هذا القطاع.
11. ان ازدها الاقتصاد المحلي الناتج من زيادة الإيرادات عن طريق الموانئ ونمو الشركات ذات العلاقة بها، قد يدفع الدولة والشركات الكبرى إلى زيادة الاستثمارات للدولة بشكل عام وللموانئ والشركات ذات الصلة بشكل مما يساهم في زيادة حجم الاقتصاد و تطوير الموانئ والشركات .

12. زيادة الميزان التجاري بين الدول بالسلب او الايجاب وكذلك زيادة الميزان الملاحى .

### الخدمات الأساسية التي تدعم الميناء للمنافسة :

1- توافر منظومه خدمات النقل البحرى و الجوى والبرى

2- جودة الخدمات اللوجستية فى محطات الحاويات

3- جوده المنظومة الإدارية فى محطة الحاويات

4- مناولة الحاويات والبضائع العامة

5- جودة الخدمات فى محطة شحن الحاويات

6- خدمات تشغيل أوناش الساحة

7- نظم معلومات الإدارات التجارية

8- توافر خدمه صيانه وإصلاح الحاويات

9- خدمة رسو للسفن بغرض الإصلاح

10- توافر منظومة للتبادل الإلكتروني للبيانات

11- توافر خدمات الإلكترونية التجارة الدولية للنقل

12- خدمات للتخليص الجمركى الإلكترونية

13- جودة الخدمات التشغيلية وإدارة الوقت

14- منظومة خدمات العملاء

15 – توافر نظام للعمليات الإدارية المالية

# الفصل الثالث

نتناول في هذا الفصل الإطار العام لأبرز الموانئ المطلق على الخليج العربي انطلاقاً من المنافسة الشديدة التي تشهدها الموانئ في جميع أنحاء العالم إن هذا الفصل يتضمن أبرز الموانئ التجارية المطلة على منطقة الخليج العربي ودورها في تعزيز اقتصاد المنطقة وان هذه الموانئ تتمتع بموقع استراتيجي جيد يتوسط دول العالم وسنتحدث عن هذه الموانئ ومواصفاتها والدور الذي يلعبه الميناء وكذلك مميزات كل ميناء وبشكل موجز ومختصر وسنتطرق أيضاً في هذا الفصل الى منظومه قطاع النقل في منطقة الخليج العربي بشكل موجز ولعلنا نتطرق بشيء من التفصيل عن شركة الملاحة العربية واهداف تأسيسها ودورها في المنطقة لما له تأثير على حركه النقل وتدفق السلع والبضائع على الموانئ المطلة على الخليج العربي والموانئ التي تخدمها الشركة .

### أبرز الموانئ التجارية المطلة على منطقة الخليج العربي

مما يميز منطقة الخليج العربي موقعها الاستراتيجي الذي يتوسط دول العالم ، ما يجعل لموانئها اهمية اقتصادية ومركز تجاري لتوصيل البضائع .

وضعت دول الخليج خطط استراتيجيه واستثمرت استثمارات ضخمة في بناء موانئ عملاقة والبنية التحتية التي تخدم هذه الموانئ التي مخطط لها ان تلعب دور بارز في حركه التجارة الدولية وتسهل عليه الاستيراد والتصدير مها إلى العالم، وذلك تسعى هذه الاستراتيجية على تنوع مصادر الدخل لدول الخليج والتقليل من الاعتماد على النفط وهذا أعلنت عنه حكومات دول الخليج بما يسمه رؤيه الدولة وركزت على جوانب مهمه منها زيادة الإيرادات من الإيرادات النفطية .



ولعل الاهتمام دول الخليج لموانئها ، جعل نوعاً من المنافسة الحاده بين هذه الموانئ وكل ميناء يريد لعب الدور الأساسي في حركة التجارة الدولية وخلق إيراد هام للدولة ، وستتطرق الى أبرز موانئ المطلة على الخليج العربي :-



( نبض الخليج 2021 )

## ميناء جبل علي

يعد ميناء جبل علي من ابرز الموانئ الخليجية ويلعب دور محوري في شبكة التجارة العالمية حيث يربط بين الموانئ الشرقية والغربية ، ولقد تم تأسيسه في عام 1979، ففي عام 2019 احتل الميناء المركز العاشرة على مستوى العالم و الأول في الشرق الأوسط.

ويضم الميناء جبل علي أكبر حوض في العالم من صنع الإنسان ، استقطبت المنطقة الحرة (جافزا) بمنطقة جبل علي، الشركات العالمية وتقدر بأكثر من 8 آلاف شركة من 100 دولة منها 500 شركة على قائمة فورتشن . ( DP WORLD )

يقع ميناء جبل علي في شمالاً من مدينه دبي ، ويخدم حركة النقل للسفن القادمة من آسيا و شبه القارة الهندية وأفريقيا و يعتبر الميناء مركزاً عالمياً هاماً للشحن، مع كونه يمثل شريان حياة لمدينه دبي والإمارات المجاورة والدول المطلة على الخليج العربي ، حيث يعد محطه دخول الحاويات .

وتتركز أهمية الميناء بربطه بـ140 ميناءاً حول العالم، ويضم 27 رصيفاً، و78 رافعة لتفريغ اكبر سفن الحاويات في العالم ، حيث تستطيع الميناء استقبال جميع السفن العملاقة مهما كان حجمها أو حتى السفن قيد الطلب.

حيث يبلغ عمق الغاطس 15 متراً عند الرصيف ، وهذا العمق كفيل لسفن الشحن العملاقة والخاصة بالرسو. بالميناء .

ويعتبر الميناء ، من الموانئ الرائدة في محافظة شركة موانئ دبي العالمية DP WORLD والتي تضم 65 ميناء ومحطة بحرية ، موزعه على جميع قارات العالم.

## الخدمات والمرافق المتوفرة في ميناء جبل علي

### القدرات اللوجستية

محطة الحاويات متطورة بمناولة الحاويات تقع خارج المحطة رقم 2 في الميناء وتغطي مساحة اجماليه 134,343 متر مربع، عباره عن 11,900 متر مربع مساحة مخازن مغطاة و 122,443 متر مربع مساحة مخازن غير مغطاة . و توفر مجموعة من الخدمات لتلبية متطلبات العملاء:

- التعامل مع البضائع الترانزيت
- تعبئة للتصدير
- المناولة للحاوية كاملة تعبئة / وتفريغ
- إعادة شحن
- تخفيض الوزن من الحاويات
- البضائع الأقل من حاوية
- تعبئة متقاطعة
- تسليم البضائع، بما في ذلك النقل الداخلي و بين المنافذ.

## مخازن التبريد والتجميد

يوفر الميناء أحدث مرافق التخزين منها مخازن التبريد والمجمد بمساحة ارض تبلغ 9,665 متراً مربعاً، مما يساعد الشركات على استيراد البضائع سريعة التلف لان يتطلب تخزينها بطريقه خاصة، بما في ذلك المجمدات من الدجاج واللحوم الشوكولاتة والمنتجات الصيدلانية ومستحضرات التجميل والفواكه والخضروات .

ففي مخازن التبريد تتراوح درجة حرارة بين 10 درجات و20 درجة، وتتضمن ثلاث عنابر بسعة تخزينية كلية تبلغ 3,240 وفي المخازن المبردة تتراوح درجة حرارة من -29 درجة مئوية إلى +13 درجة مئوية، وسعتها التخزينية في الميناء تبلغ 8183.

## الشحن العام

لميناء جبل علي دوراً هام في خدمة الأسواق المطللة على الخليج العربي وشبه القارة الهندية وكذلك الأسواق الأفريقية. يتم دعم عمليات الميناء من خلال احترافيه عالية والخبرات في التخزين والمناولة لجميع أنواع البضائع في المحطة وتشمل البضائع السائبة الغير معبئة في الحاويات وكذلك الشحن بالدرجة.

وتبلغ المساحة التخزينية محطة شحن البضائع في ميناء جبل علي مساحة تخزينية إجمالية تزيد عن 1.4 مليون متر مربع،

<https://shortest.link/47Z3>



## ميناء صحار

تسعى سلطنة عُمان في رؤيتها الاقتصادية الطموحة، لتوسعة لميناء صحار ؛ لينافس موانئ المنطقة وبالأخص ميناء جبل علي.

وذكرت وكالة "بلومبيرغ" الأمريكية، في 30 أغسطس 2021، أن سلطنة عُمان تعمل في الوقت الحالي على تعزيز خدماتها من تزويد السفن بالوقود عبر ميناء صحار، وتشير بلومبيرغ إلى المنافسة بين مسقط ومنطقة جبل علي الإماراتية .

ووقع ميناء صحار اتفاقاً مع شركة هرمز مارين لتقديم خدمة تزويد الناقلات والسفن بالوقود، وذلك اعتباراً من منتصف شهر سبتمبر 2021، توفير هذه الخدمة على مدار الساعة وعلى طول أيام الأسبوع وتشغيل ناقلة بسعة 8000 طن متري وذلك لتزويد السفن من أنواع مختلفة من الوقود.



يبعد الميناء صحار عن العاصمة بنحو 200 كيلومتر، وحصل الميناء على عدة جوائز منها جائزة مؤسسة "ماريتايم ستاندرز" المتخصصة في القطاع البحري كأفضل ميناء لسنة 2016.

كانت نشأت الميناء عام 2004، ويستقبل في الوقت الحاضر سنويا ما يزيد على 3000 سفينة، ويقوم ميناء صحار بمناولة ما يقارب 1.5 مليون طن من البضائع في الأسبوع، وبقدرة تشغيله لمناولة أكثر من مليوني حاوية نمطية سنويا .

يعد الميناء البوابة الأساسية للاستيراد والتصدير في عمان، تتمثل في 60% من واردات الدولة عبر هذا الميناء، و 40% من الصادرات، وكذلك 80% من البضائع المعاد شحنها. ويقوم الميناء والمنطقة الحرة التابعة له بدور جوهري في ربط سلطنة عمان والمنطقة بالأسواق العالمية.

وتهدف سلطنه عمان برؤيته المستقبلية عمان 2040" إلى أن تكون مركزاً لوجيستياً صناعياً يستخدم أحدث التقنيات في العالم ويطبق معايير الاستدامة في جميع خدماته.

### ميناء الملك عبدالعزيز بالدمام

يعد ميناء الملك عبدالعزيز الميناء الرئيس للمملكة العربية السعودية المطل على الخليج العربي ، وللميناء اهميه كبرا حيث يرتبط الميناء بسكّة حديدية مع الميناء الجاف بالرياض وبذلك تكون حركه تدفق البضائع لميناء العاصمة اسهل وفيها سلاسة ومن المعلوم ان العاصمة الرياض تقع في قلب نجد أي لا يوجد منفذ بحري لذلك اوجدت الملكة حلا لهاذه المشكله بالربط السككي ، وقد أنشئ الميناء بتعليمات من المؤسس الملك عبدالعزيز آل سعود – رحمه الله وجاءت الحاجه لإنشاء الميناء من خلال حاجه شركة أرامكو وذلك لتلبي المتطلبات لإنتاج النفط، ثم تم بعد ذلك توسيعاتٍ متتاليه ، ففي عام 1961م افتتحت التوسعة الجديدة في الميناء وأطلق اسم المؤسس على الميناء (ميناء الملك عبدالعزيز).

• تبلغ عدد الأرصفة في الميناء 43 رصيفاً متكامل الخدمات ومجهز بأحدث المعدات، لاستقبال

اضخم السفن بالعالم

• يقَدِّم الميناء خدمات مناولة شاملة، ويتوفر به مُعدّات مناولة حديثة تسهل من المناولة لمختلف أنواع

البضائع، ويوجد بالميناء عدد من المحطات للحاويات والبضائع العامة.

- يضم أيضا بالميناء عدد من محطات مساندة الأخرى وهي: محطة للحبوب السائبة محطة للبضائع المبرّدة، ومحطة لمناولة الحديد الخام ومحطتان للأسمنت، إحداهما للأسمنت الأبيض والأخرى لتصدير الأسمنت الأسود ومنطقة خاصه بتصنيع القِطَع البحرية والبتترول و منصّات الغاز.
- يوجد في قلب الميناء ورشه لإصلاح السُّفن، و يضمُّ حوضين عائمين لاستيعاب السُّفن حتى طول 215م .

المساحة	19كم2
عدد الأرصفة	43
عدد المحطات	3
الطاقة الاستيعابية	105ملايين طن
مشغلوا المحطات	14

(موائى )





## ميناء حمد

يعد ميناء حمد من اكبر المشاريع المستقبلية وفقاً لرؤية "قطر 2030" التي خطت قطر لإنجازها ، ويقع الميناء على مساحة تتجاوز 28 كيلومتراً مربعاً، وتبلغ طاقته القصوى 7.5 مليون حاوية نمطيه سنويا .

وتقدر تكلفه انشاء الميناء 140 مليار دولار، وتضم رؤيه قطر 2030 الكثير من المشاريع الضخمة وتتنوع بين شبكات الطرق البرية والسكك الحديدية وميناء بحري ومطار جوي وقد افتتحه الميناء أمير دولة قطر، الشيخ تميم آل ثاني، في تاريخ 5 سبتمبر 2017.

ويستهدف ميناء حمد الاستحواذ على ثلث تجارة منطقة الشرق الأوسط ، وكذلك سيخفض تكلفة الاستيراد ويعزز قدرة قطر على تحقيق الامن الغذائي و تخزين المواد الأساسية .

يبلغ طول ميناء حمد أربعة كيلومترات، ويعرض 700 متر، ويصل عمقه إلى 17 متراً، مما يجعله قادر على استقبال اضخم السفن في العالم.

ويحتوي على محطة مخصصة للبضائع العامة بطاقة تستوعب 1.7 مليون طن سنوياً، وكذلك محطة للحبوب بطاقة استيعابه تبلغ مليون طن في السنة .

ويضم الميناء كذلك محطة للسيارات بطاقة استيعابه تبلغ 500 ألف سيارة في السنة ، ومحطة للمواشي، ومحطتان وحده لسفن أمن السواحل والأخرى للدعم والإسناد البحري.



### ميناء الشويخ

ميناء الشويخ هو الشريان الأساسي لتدفق السلع والبضائع والتصدير الغير النفطي بالكويت، تم تأسيس الميناء عام 1960، ويقع قرب العاصمة مدينه الكويت، تحديدا في منطقه الشويخ الصناعية بمساحه

اجمالية قدرها بـ4.4 ملايين متر مربع، متضمنه مساحة مستودعات تقدر بـ170 ألف متر مربع، ويوجد بالميناء 20 رصيفاً وكذلك 36 مستودعاً للحاويات.

حيث يضم الميناء 21 مرسى، متضمنه 14 مرسى يبلغ عمقها 10 أمتار، و4 مراسٍ عمقها 8.5 متر، و3 مراسٍ عمقها 6.7 أمتار .

تم حفر قناه ملاحيه في جون الكويت لكي تستطيع السفن القادمة الى الميناء والمغادرة منه دون جنوحها في الجون وذلك بسبب ان منسوب المياه بالجون منخفضه جدا ، حيث يبلغ طول القناة المحفورة نحو 8 كيلومترات ويبلغ عمقها 8.5 متر عند منسوب أدنى جزر .

حيث يستطيع الميناء في أي وقت استقبال السفن التي يصل غاطسها إلى 7.5 ، والسفن التي يصل غاطسها إلى 9.5 متر في حال ان تكون حاله البحر عند اعلا مد ولا يستطيع الميناء استقبال السفن العملاقة لأنها تتطلب عمق اكثر من المتوفر بالميناء .

أعلنت مؤسسة الموانئ الكويتية في يونيو 2021، ، أنها بصدد إطلاق مشاريع تواكب خطه التنمية (كويت 2035) لتطوير ميناء الشويخ عبر صيانة البنية التحتية له ، إلى جانب إعادة تأهيل المراسي من رقم 1 إلى 7 في الميناء بما يرفع القدرة على استقبال ومناولة البضائع والسلع التجارية.



### ميناء خليفة بن سلمان

يعتبر ميناء "خليفة بن سلمان الميناء الأساسي والأكبر بالبحرين الذي يقع في منطقة الحد الصناعي ، على بُعد 13 كيلومتراً من مطار البحرين الدولي، تم تشغيله الميناء عام 2009 يرتبط ميناء خليفة بن سلمان بالميناء القديم للبحرين ( ميناء سلمان ) عبر جسرٍ يبلغ طوله 5 كيلومترات، ويتميز الميناء بقربه من السعودية الذي يفصلهم جسر الملك فهد الذي لأتزيد مسافته عن 30 كيلومتراً.

تبلغ مساحه الميناء 110 هكتارات حيث جعلت هذه المساحة من الأراضي المستصلحة، وتشمل رصيفاً بطوله 1800 متر، منها مساحة 900 متر مربع لمحطة الحاويات ، بالضافة الى مرافق تخزين للبضائع العام وتتوفر بالميناء أربع رافعات قنطريه تساهم في انسيابيه المناولة للسفن الحاويات التي عرضها 61

متراً، ويستقبل الميناء سفن الدحرجة وسفن الركاب



مما يميز الميناء عمق مراسيه ، وقناة دخوله، ما يساعد على استقبال سفن الحاويات العملاقة من الجيل الجديد ، إضافة إلى اتصاله بشبكة الطرق البرية المباشرة إلى المملكة السعودية ودول الخليج العربي. وشهد الميناء في الفترة الماضية نمواً في حركة سفن الدحرجة بنسبة 27%، في الإنتاجية الإجمالية للبضائع السائبة والسائبة العامة بنسبة 87% للحاويات بنسبة 54%، واستقبل 10.000 سفينة وكان للسفن السياحية نصيب منها 357 سفينة ، كان على متنها 721.343 زائراً خلال عقد من تشييده.

<https://shortest.link/45vY>

## قطاع النقل في منطقة الخليج العربي

اهتمت دول الخليج العربي بقطاع النقل اهتماما كبيرا منذ القدم سواى كان نقلا بحريا متمثل في السفن الشراعية او نقلا بريا عن طريق الدواب وكان مصدرا أساسيا لدول الخليج العربي حتى من الله على هذه الدول بنعمه النفط واستقلت دول الخليج العربي هذه النعمة فقد تم انشاء المدارس النظامية والجامعات والبنية التحتية للدولة من طرق ممتدي وموصفات عالية ومواني بحريه ضخمة ومطارات بمواصفات عالمية وانشئت شركاتها الوطنية مثل شركات الطيران وشركات النقل البحري ، وسنتطرق في هذا الفصل عرض اهتمام دول الخليج العربي في قطاع النقل بشكل عام وعلى النقل البحري بشكل خاص .

### النقل البري

#### النقل البري قديما

تعد وسيلة النقل البري اقدم وسيلة عرفتها البشرية وتتمثل في النقل على الدواب وتم تطويرها باستخدام عربات ذات هيكل خشبي مرتبطة بعجلات وتجر من الامام بأنواع من الحيوانات كالحمير والخيول بحيث تسهل عملية النقل واستخدمت العرب في الكثير من الحضارات القديمة حيث تعد حضارة الاشوريين التي تمتد إمبراطوريتها من بحر الخليج حتى شمال العراق اول من استخدم هذى الوسيلة عام 1800 قبل الميلاد (الفارس ,2021) موقع موضوع

كان التنقل بين دول الخليج والعراق والشام قبل قرابه 100 عام الأخيرة عن طريق الجمال وكان لدولة الكويت قديما دورا بارزن واساسيا حيث ميناءا بحريا وبريا فكانت البضائع تأتيها برا من العراق والشام

ونجد وتتم عملية المقايضة مثال على ذلك كان اهل البادية يجلبون الغنم والجمال والخيل والسمن وجلود الأغنام ويأخذون حاجياتهم من التمر والطحين والألبسة وكذلك يقوم التجار العراقيين سلعمهم وبيعها وشراء حاجياتهم من البهارات الهندية وغيرها ويقوم التجار الكويتيين بتصدير واستيراد البضائع مم خلق طفره اقتصاديه في تلك الفترة وانتعشت الدولة وسكانها والفضل بعد الله في هذه التحول يرجع يرع لحاكمها الشيخ مبارك الصباح بأنتشائه ميناءا بحريا برياً, فالحديث عن دور ميناء الكويت (ميناء الفرضة ) شيق ولعلي لن اتطرق الى هذا الميناء بشيء من التفصيل على الرغم من دورة الذي ساهم في قلب موازين القوى بالمنطقة وتغيير خارطتها اقتصاديا وسياسيا ، وذلك التزامن مني بموضوع البحث .

### التعاون الخليجي في مجال النقل البحرية

#### تأسيس شركة الملاحة العربية المتحدة

تأسيس شركة الملاحة العربية المتحدة للحد من منافسه الشركات العالمية في قطاع النقل البحري والحد من زيادة أسعار نوالين النقل بالموانئ المستهدفة .

اشتركت دول الخليج العربي والجمهورية العراقية (باستثناء سلطنة عمان) في تأسيس شركة الملاحة العربية المتحدة (ش. م .خ) وذلك في الكويت يوم الاثنين الثامن من محرم 1396هـ الموافق التاسع عشر من يناير 1976م، وحددت أهدافها

المبينة في كالاتي ::

1- تعزيز و بناء الاقتصاد للدول المساهمة

2- ضمان التدفق والتحكم في السلع الواردة أو الصادرة ما عدا النفط إلى موانئ الدول المطلة على الخليج العربي .

وقد حقق مجلس إدارة الشركة هذه الأهداف الاستراتيجية وتمكنت من تحقيق انجازات كبيرة واحتلت الشركة حسب تصنيف مجلة (اميركان شيبير) لسنة 2000 على المركز الثالث عالميا عند مقارنة صافي ارباحها بالدخل العام و كذلك حلت بالمركز ال الثامن عشر عند مقارنة صافي ارباحها بالإيرادات التشغيلية.

وتعتبر مجلة (اميركان شيبير) المجالات المحايدة والمتخصصة في تقييم الشركات النقل البحري .

وكان للشركة دور بارز في ضمان تدفق السلع الى موانئ الخليج العربي خلال الازمات التي مرت فيها المنطقة فبعد اربع أعوام من تأسيس الشركة اندلعت الحرب الإيرانية العراقية وغزو العراقي للكويت (يوسف، 2001) كونا

### التطور التاريخي لنشاط شركة الملاحة العربية المتحدة

سعت دولة الكويت وبجديه لتأسيس شركة الملاحة العربية المتحدة (ش.م.خ) وحرصت على اشراك جميع دول الخليج العربي في العام 1976 كانت ولادة الشركة بـ 25 سفينة للبضائع العامة وذلك لمواكبة



التغيرات التي طرأت على المنطقة ففي 16 أكتوبر 1973 قررت منظمه الأوبك خفض انتاجها من النفط، وفرضت حظرا على النفط الخام إلى الولايات المتحدة وهولندا على وجه الخصوص ، وكان هذا ردت فعل على قيام هولندا بتزويد الكيان الصهيوني بالأسلحة وكذلك سمحو باستخدام مطاراتهم للأمريكان لإمداد ودعم للكيان الصهيوني ، مما كان لهذه الحادثة اثر على ارتفاع أسعار النفط وزيادة إيرادات دول الخليج العربي فقررت هذه الدول في استقلال هذه الطفرة المالية وتنويع الاستثمارات ، واتجهت شركة الملاحة العربية إلى ضمان تدفق البضائع العامة والحمولات الصب، وبنائنا على هذه الاستراتيجية تتم زيادة اسطولها البحري على عده دفعات ، وبلغ اسطولها تقدماً ملحوظاً ففي العام 1979 أصبح عدد سفنها 62، مكونه من 4 سفن للحاويات ذات طاقة تحميل إجمالية 4640 حاويه TEU، و58 سفينة منها بضائع عامة ، وطاقتها التجميلية الجمالية تقدر ب 1.95 مليون طن ساكن DWT وعلى الرغم من شدة المنافسة في أسواق النقل البحري ، اهتمت الشركة بتطوير كوادرها البشرية و إمكانياتها وخدماتها وفتح خطوط ملاحيه جديده لتصبح اكبر شركة توفر النقل للبضائع العامة إلى منطقه الشرق الأوسط.

وخلال فتره الثمانينيات، مرت الشركة في أزمت اقتصاديه وسياسيه نظرا للضروف التي كانت تمر فيها المنطقة ومع دخول الحرب حرب الخليج الاولى وعلى الرغم من هذا أكملت خطتها الاستراتيجية لمواكبه التطورات التقنية في قطاع النقل البحري ومع زيادة التحول من نقل البضائع العامة إلى النقل باستخدام الحاويات، حيث زادت الشركة أسطولها من سفن الحاويات ليصل إلى 16 سفينة حاويات بحمولة إجمالية قدرها 23654 حاوية TEU .

وفي حقبة التسعينيات ومع غزو الجيش العراقي للكويت عاشت الشركة فترة استثنائية وصعبه ومع الأوضاع الاقتصادية في تلك الفترة اتجهت الشركة لضرورة تقليل التكاليف ومن خلال استراتيجيه تعيل على سفنها فحيث تستوعب عدد الحاويات اكثر ، وذلك بإضافة طبقة رابعه اضافيه فوق سطح السفينة ، لتصبح السفينة ثلاث طبقات بدل اربعة ، مما زاد في الحمولة الإجمالية والقدرة الاستيعابية لسفن الشركة، مع السعي في نفس الوقت لزيادة عدد سفن نقل الحاويات لدى الشركة.

واتبعت الشركة خطه استراتيجيه من خلال إحلال سفن القديمة محل السفن الجديدة وذلك عند اقترابها من نهاية عمرها الافتراضي واوصت الدراسات في تلك الفترة على تقليف التكلفة عن طريق وفورات الحجم الكبير لذا تم التعاقد في عام 2002 على شراء 10 سفن جديده في جيلها الرابع ذات طاقة تحميل تبلغ 3800 حاوية TEU ، وسرعتها 24 عقدة في الساعة، وبهذه الزيادة يصبح أسطول الشركة 56 سفينة، منها 31 سفينة للبضائع العامة تبلغ طاقتها التحميلة 737800 طن ساكن، و 45 سفينة حاويات تبلغ طاقتها التاميلية 94479 حاوية TEU

وقد كان للشركة دوراً أساسيا خلال الحقبة الفائتة في نقل حمولات اغلب المشاريع التي أقيمت في دول الخليج العربي خصوصا المناقصات ومشارع البنيه التحتية التي ساهمت في تنميه هذه الدول، وقد كانت تعمل سفن الشركة في عده خطوط ملاحية والتي تربط دول الخليج العربي مع الدول المجاورة ودول أوروبا ودول الشرق الأقصى ودول أمريكا الشمالية والجنوبية.

واستفادت الشركة من خدماتها من نقل الحاويات مستقلة تزايد الطلب و النمو القوي على الحاويات وكذلك من أسعار نوالين الشحن في تلك الفترة ، وقد حققت الشركة زيادة في خدمه نقل الحاويات حيث بلغت 668.776 حاوية TEU عام 2003 بزيادة نسبتها 6% عن عامها السابق، وكذلك زاد عدد الحاويات المنقولة لشركات الشحن الأخرى الى 273.327 حاوية TEU محققه رقما قياسيا بأجمالي عدد الحاويات المنقولة ليصبح عددها 942.103 حاوية TEU بزيادة نسبتها 7.8%.

لقد كان حجم النمو في الحمولات كبيرا وخاصة في مناطق آسيا والبحر المتوسط وشمال أوروبا إلى الاسواق الرئيسية في الخليج العربي والبحر الأحمر ، وعلى الرغم من هذا النمو في خطوط التجارة الرئيسية فقد كان في الجانب الاخر انخفاض في معدل الحمولات في بعض الخطوط الملاحية الأخرى وذلك لتلبية طلب العملاء على الشحن للأسواق الرئيسية التي حققت نموا كبيرا في حمولاتها ، هذا كان له نتاج سلبيه نضرا لمحدودية القدرة التحميلية للشركة فلم تستطع الشركة زيادة حجم حمولاتها بما يتناسب مع هذا الحجم

ان ازدياد النمو الكبير في سوق الحاويات جعل هناك أعباء على بعض الموانئ وتكدس الحاويات في محطه الحاويات الخاصة بتلك الموانئ مما كان له اثر مباشر بالسلب وخلق مشاكل تشغيليه في الخطوط الرئيسية وعدم انتظام في جداول إبحار سفن وذلك بسبب التكدس في محطات الحاويات والتأخير الشديد في دخول الحاويات للمحطات ، وكلما زاد هذا التكدس زادت المشكلة واخذت بالتوسع ، اذكر خلال عملي في احدى الموانئ الخليجية عند تكدس الحاويات في المحطة تكون مشاكل تشغيليه كثيرا وخطيره فالمحطة لا تستطيع

استقبال الحاويات لتكدسها مما يجعل الوضع صعب وتحت ضغط يقومون بتفريغ السفن ووضع الحاويات في أي مكان على الرصيف مما يتسبب في تكدس على الأرصفة وفي المحطات وتكدس البواخر بالبحر التي تنتظر التفريغ .

### خدمات نقل الحاويات لشركة الملاحة العربية المتحدة:

ولتحسين خدمه النقل بالحاويات زيادة حصتها بالسوق وزيادة الطاقات التجميلية على المدى الطويل قامت الشركة بدراسة شاملة لتقييم وتطوير خدمة نقل الحاويات بالشركة. وقد قامت الشركة في بعض التحسينات على خدمه نقل الحاويات بهدف ترشيد استخدام السفن وتحسين تغطية الأسواق على النحو التالي:

#### أ- خدمة الشرق الأوسط/ آسيا/ أوروبا (خدمة: AEC)

تم تشغيل خدمة الشرق الأوسط/ آسيا/ أوروبا من خلال عشر سفن فئة (A4) في عام 2003 مدعومة بخدمة تغذية لربط خدمة (AEC) بأربعة موانئ يابانية وقد تم إجراء الصيانة الدورية للسفن العشر فئة (A4) و تم الانتهاء من الأعمال المحددة في الوقت المناسب وعادت السفن للعمل بأقل قدر من الإرباك للخدمة.

على مدار عام 2003 كانت الصادرات من اسيا الى البحر الأحمر ومنطقه الخليج العربي قوية باستثناء فترة الغزو الأمريكي للعراق ، باعتبار الصين المصدر الأساسي لنمو السوق، وكذلك كانت التجارة بين

آسيا و أوروبا والبحر المتوسط نشطة أيضاً، ومع هذا الطلب المتزايد فقد كانت فرصه في ان تقوم الشركة في زيادة أسعار النوالين للتجارة من منطقه آسيا.

واستمر النمو في الطلب وزيادة التجارة بين أوروبا و الخليج العربي والبحر الأحمر ، فكانت السفن تعمل بكامل طاقتها ، فكان للشركة مكانه مميزة خاصتا في مناطق الخطوط الرأسية ولكن فقط من تخفيض حجم الحمولات إلى مناطق التجارة الأخرى لهذه الخدمات، وعلى الرغم من زيادة الطلب على خدمات النقل فقد كانت هناك مشكلة في فروق بين مناطق وخطوط الشحن بالسوق مما خلق حاله من الفروقات الكبير بين أسعار النوالين في المناطق والخطوط الملاحية التي تخدمها اساطيل الشركة .

لقد ظلت أسواق التصدير من البحر الاحمر والخليج العربي إلى أوروبا ضعيفة في حين كانت تنشط نسبياً إلى آسيا على الرغم من المخاوف والتوتر بسبب الحرب في العراق والتي ساعدت على زيادة معدلات النوالين.

#### **ب- البحر الأبيض المتوسط آسيا - خدمة أمريكا خدمة (AMA)**

تم تشغيل هذه الخدمة الأسبوعية من خلال تبادل الفراغات في هذا الخط الملاحي والتي تدار بالتنسيق مع التحالف المتحد، ولقد تم ترشيد هذا الخط الملاحي في شهر نوفمبر عام 2003 من خلال تقديم خدمة آسيا - البحر المتوسط بشكل اسبوعي والعودة من طريق البحر الأحمر والخليج العربي، وبذلك تكون انتهاء هذ الخط الملاحي عند غرب المتوسط دون أن تذهب إلى الولايات المتحدة الأمريكية.

وقد شهد سوق النقل بالحاويات في بداية العام نمواً كبيراً في حجم العمولات في الخط الملاحي في الاتجاه الغربي من آسيا إلى البحر المتوسط مما حسن فرص معدلات نوالين الشحن ، لكن بعض هذه المكاسب لم تستمر الى نهاية العام وذلك نتيجة ازدياد المنافسة ودخول خطوط ملاحية إضافية ، وأما بشأن التجارة اتجاه البحر المتوسط إلى الولايات المتحدة شهدت نشاطاً ملموساً حيث تم استخدام الطاقة القصوى بشكل مكثف طيلة عام 2003 صاحب ذلك تحسن لمعدلات النوالين بالإيجاب

أما بشأن الاتجاه الشرقي فالحمولات من الولايات المتحدة الأمريكية إلى كل من البحر المتوسط والخليج العربي كانت مرتفعة وكذلك معدلاتها بشأن المناطق الأخرى مستقرة ، وعلى الرغم من ذلك فإن أسعار النوالين ظلت ثابتة وفي تلك المناطق وقد ترجع أسباب هذا الثبات على الرغم من زيادة الطلب الى عدة أمور لا يخلو ابرزها من المجاملات السياسية في وجه نصري .

### ج- خدمة البحر الأبيض المتوسط/ الشرق الأوسط شبه القارة الهندية خدمة:(MIX)

تم تدشين هذه الخدمة الملاحية الأسبوعية اغلب عام 2003 من خلال سبعة سفن من فئة A2 تصل بين شبه القارة الهندية والخليج العربي والبحر الأحمر بالبحر المتوسط، وكذلك خلال ترشيده الخط الملاحي AMA بداية شهر نوفمبر واتسعت (خدمة MIX) لتصل إلى شرق الولايات المتحدة الأمريكية مما جعل تلك الخدمة إلى خدمة تربط بين شرق الولايات المتحدة الأمريكية بشبه القارة الهندية والبحر المتوسط

والبحر الأحمر والخليج العربي ولقد تم إضافة سفينتين فئة (A2) وكذلك سفينتين بالتعاون مع التحالف

المتحد لضمان استمراره هذه الخدمة أسبوعيا لاتساع مجالها

وبالإضافة الى ان الخط الملاحي يخدم الخدمة على مواني الساحل الشرقي الولايات المتحدة الأمريكية،

فقد أضيف لها خدمه ميناء مندرا الهندي الذي يقع على سواحلها الغربية ذلك العملاء في الشمال الهند

بديلا في حال مشاكل تكديس الحاويات في ميناء مومباي ،

وعن حركه التجارة بالاتجاه الغربي من شبه القارة الهندية والخليج العربي الى البحر المتوسط والتي

اتسمت بشكلا خصوصي نمواً كبيراً في حجم الحمولات، وفي نفس الوقت في البحر الأحمر ظل حجم

الصادرات مستقراً، أما في اتجاهها الشرقي ارتفع حجم التجارة ارتفاعا ملحوظا يمثل ما نسبته 8% تقريباً،

ويرجع السبب الرئيسي في هذا الزيادة الى ارتفاع الطب وزيادة الحمولات المتجهة إلى الخليج العربي،

وكانت معدلات التوالين بشكل عام مستقرة نسبياً .

ومع اتساع حجم الطلب على الخط الملاحي MIX وفي شهر نوفمبر اصبح هذا الخط يخطي الاتجاه

الشرقي من الولايات المتحدة الأمريكية إلى منطقه البحر المتوسط والبحر الأحمر وكذلك الخط من البحر

الأحمر و الخليج العربي والبحر المتوسط الى الاتجاه الغربي والمتجهة إلى الولايات المتحدة الأمريكية.

#### د- خدمة أوروبا -آسيا خدمة:( PDS )

مع مطلع عام 2003 زادت الشركة حصتها من الفراغات على الخط الملاحي (PDS) بين أوروبا و آسيا

والتي يتم تشغيله بالتنسيق مع التحالف المتحد ، ولقد استخدمت هذه الفراغات بالكامل الى اروبا وذلك

حصيلة للنمو الكبير في الطلب على الحمولات من آسيا إلى أوروبا، محققه أرباح كبيرة مستقلين زيادة

أسعار النوالين، أما في اتجاهه الشرقي فمن المعلوم ان يكون هناك عدم توازن وانخفاض في استخدام الفراغات نتيجة اختلال ، وهذا الضعف بالطلب يصب على انخفاض أسعار النوالين في هذا القطاع مع استمرت في تحسن طفيف خلال العام 2003.

#### هـ - خدمة آسيا/ أمريكا) خدمة:(AWH/AWY

قام التحالف المتحد في مطلع عام 2003 بتبديل خدمة (AWP) والتي تغطي الخدمة آسيا / أوروبا / أمريكا وذلك بخطين ملاحيين منفصلتين تغطي خدمه النقل بين آسيا/ أمريكا بساحلها الشرقي وأوقفت مشاركتها مع التحالف في خدمه النقل بين أوروبا أمريكا بساحلها الشرقي، وعندما بدأت الخدمة وزعت الشركة الفراغات على شكل حصص بين الخطين AWH AWY وفي وقت لاحق جعل جميع حصص الشركة هذه الفراغات على خط ملاحى واحد هي(AWH)

فالخط الملاحى الأول يربط بين آسيا/ أمريكا بساحلها الشرقي) والخط الملاحى الثانية يربط بين أوروبا أمريكا بساحلها الشرقي، واحتفظت الشركة على حصتها من الفراغات مكنها من تقديم خدمة ممتازة للعملاء.

لقد زاد معدل التبادل التجاري بين قارت اسيا والولايات المتحدة الأمريكية مما زاد في حجم النمو في الطلب على الحمولات الى الولايات المتحدة الأمريكية .



مما ساهم في تحقيق أرباح للشركة نتيجة استقلال الفراغات المتوفرة بالسفينة ، وكذلك شهدت زيادة في اسعار النوالين خلال العام 2003، وبالرغم أن التجارة بين آسيا والولايات المتحدة الأمريكية تعاني من عدم توازن كبير حيث إن تجارة الاتجاه الغربي تعتبر المرحلة الضعيفة من ناحية حجم الحمولات ومعدلات النولين، وعليه فإن أداء الشركة في هذا الاتجاه من الخدمة كان متمشياً مع الوضع السائد لهذه التجارة.

#### و - خدمة أمريكا / شبه القارة الهندية - خدمة (Indamex)

بدأت الشركة هذا الخط الملاحي من خلال تقديم خدمه النقل اسبوعيا وبشكل مباشرة ويتسم بالسرعة ومن شبه القارة الهندية متجها الى الولايات المتحدة الأمريكية وكانت في اواخر عام 2002 وذلك من خلال إستأجار الفراغات الغير مستغله في السفينة واستقلال النشاط التجارة القوي من شبه القارة الهندية بتجاه الولايات المتحدة الأمريكية ، والذي ساعد في دعم هذا الخط الملاحي استخدم الشركة لكامل الفراغات في السفينة بالإضافة إلى الزيادة في اسعار النوالين للبواخر المتجها الى الغرب.

وتعاملت الشركة مع اختلال الميزان التجاري بين الولايات المتحدة الأمريكية وشبه القارة الهندية من هذه الخط الملاحي المباشرة حيث استطاعت من زيادة عدد حمولاتها من الولايات المتحدة الأمريكية إلى شبه القارة الهندية، بأضافه حمولات إلى شرق البحر المتوسط حيث تتجه الى ميناء بورسعيد في أولا ثم الى شبه القارة الهندية .

## ز - خدمة أوروبا شبه القارة الهندية) خدمة (EUROGALEX

وقعت الشركة الملاحة العربية المتحدة في منتصف عام 2003 اتفاقية لتبادل الفراغات مع أحد الشركة المشغلة لخدمة EUROGALEX يتم بموجبها الاتفاق على توفير فراغات من قبل الشركة المشغلة لشركة الملاحة العربية من الخط الملاحي المتجه أوروبا إلى شبه القارة الهندية وفي المقابل تقوم الشركة بتوفير نفس العدد من الفراغات لمصلحة المشغل على خدمة MIX من البحر المتوسط إلى شبه القارة الهندية، وكان ذلك فائدة للعملاء بتوفير خدمة نقل الحاويات مباشرة من أوروبا إلى شبه القارة الهندية ومما يميزها هو تقليل زمن الرحلة، وكذلك تحقيق وفراً للشركة من خدمة إعادة مناولة الحاويات ، مرت هذه الخدمة منذ بداياتها بفترة حرجة بسبب عدم مصداقية جداول الإبحار والتأخير المستمر والغير منتظم والتي زعزعت ثقة عملاء الشركة بهذه الخدمة وبالتالي اثر بالسلب على عدد الحمولات حيث كانت اقل من المتوقع بكثيير في كل من الاتجاهين وهذا امر طبيعي فجميع العملاء يهتمهم دقه وسلامة مواعيد التسليم ، وعلى الرغم من هذه المشكلة الكبيرة الا ان صاحبها ارتفاع بأسعار النوالين لتلك الخدمة مما خفف من حده المشكلة نسبيا .

## ح - خدمة نقل الحاويات داخل الشرق الأوسط) خدمة: (MEC

قدمت الشركة شبكة من خدمات التي تربط موانئ المحوريين ميناء بدبي وميناء خورفكان اللذين تستفيد منهما سفن خطوط الملاحة الرئيسية مع موانئ الخليج العربي، وكذلك نقل الحاويات من وإلى الموانئ

المحورية فأن هذه الخدمات تدعم استراتيجيه الشركة في تشجيع زيادة التجارة داخل منطقة الخليج العربي على وجه الخصوص والشرق الأوسط على وجه العموم .

تم تسخير سفن الشركة من الفئتين (A1) و (A2) وسفينة مستأجرة خصيصا لهذه الخدمة، كما استخدمت سفينتين إضافيتين من فئة (42) وذلك لإستراتيجيه في تقديم خدمة MIX وقد تم إيقاف الخدمة الأسبوعية بين دولة الإمارات العربية وميناء مومباي بسبب الانخفاض في معدل الحمولات في هذه الخدمة حيث ان لا تستطيع الشركة من الاستمرار في تشغيل السفينتين التي تقدم الخدمة أسبوعية ، وستمرت الشركة في تغطية سوق شبه القارة الهندية عبر زيادة الخطوط المباشر الى الموانئ والخط الرئيسي لخدمة MIX وكذلك خدمة INDAMEX وكذلك خدمة EUROGALEX ، اضافة إلى استراتيجيه تبادل الفراغات مع مشغلين آخرين لخدمه نقل الحاويات ،

## 2-5-4 الموانئ التي تغطيها خدمات شركة الملاحة العربية المتحدة

### الشرق الأقصى:

- اوشيما - سيمارنج - بالجائج - بالنكوك - ميزوشيما - پورت كيلانج - زينجانج - بوسان - بيلوان - هيتاشي - تايشونج - كيميستو - زيامن - كيميستو - سنغافورة - سيبو - سيمارنج - باسر جودانج - شنغهاي - شيبيا هايبرنج - طوكيو - كاوشيونج - باليمبانج - كيلونج - كيميستو - فوناباشي - كوبي - كويندار - جاكارتا - لاميتشابنج مانيل - ناكازاكي - ناجويا - هونج كونج - هاكاتا - هيكارى - ناكازاكي - هوشى منه - بينانج - هونج كونج - هوانج بو - سورابايا - وكياما - بانتيان - باليمبانج - بوكاهاما - اوساكا .

## شبه القارة الهندية:

تشناي - توتيكورين - شيتا جونج - كاندلا - جوه - كراتشي - كولكاتا - شيتا جونج - كوشين - كولومبو - مانجلور - موندرا - نافاشيفا - موميای .

## الشرق الأوسط والبحر الأحمر:

أبوظبي - البحرين - الجبيل - الحديدية - الدمام - الدوحة - الشارقة - العقبة - الحديدية - الفجيرة - الشويخ - الشعبية - أم سعيد - أم قصر - بندر عباس - بندر الإمام الخميني - بورسودان - بندر الإمام الخميني - جبل علي - جده - خورفكان - أبوظبي - دبي - رأس الخيمة - صلالة - عدن - ميناء السلطان قابوس - عدن .

## أمريكا الشمالية وسط أمريكا:

أوكلاند - بالتيمور - سافانا - لويس - شارلستون - صني بوينت - سافانا - فيراكروز - لاك تشارلز - أنجلوس - لونغ بيتش - موبيل - ويلمنجتون - فيراكروز - ميامي - نورفولك - نيويورك - نيو اورلينز - نورفولك - هيوستون - ويلمنجتون

## أمريكا الجنوبية / جنوب وشرق أفريقيا:

ايتاجاي - دار السلام - دوربان - ريو دي جانيرو - دوربان - سان نيكولاس - مومباسا - كاب تاون - كامبانا - مومباسا.

## البحر البيض المتوسط

الإسكندرية - الجرس - بورسعيد - الدخيلة - أنكونا - أزميز - اسطنبول - فالنسيا - أنكونا - اوديسا - برشلونه - بيرس - بيروت - تراباني - تيرست - تيسالونيكى - تونس - جنوا - جيوتاورو - ريجيكا -

جيو تاورو - ساليانو - فالنسيا - فارنا - فينيسيا - فوس - كوبر - كونستانزا - كازابلانكا - كوبر - لاسبيريا - لاتاكيا - ليماسول - ليفورنو - مالطا - ليماسول - مدريد - ميلانو - مرسين - ميلانو - نابولي.

### شمال غرب أوروبا:

أروس - أنتويرب - أوصلو - باسل - برجن - أوصلو - بريمن - بريمرهافن - بلفاست - بلباو - تالين - بلفاست - تيم بورت - جوتن بورج - جدينيا - دبلن - دنكيرك - جدينيا - دوسلدورف - روتردام - سانت بطرسبرج - شيرنس - فليكس - سانت بطرسبرج - ستو - كوتكا - كوبنهاجن - كورك - ليكسيوس - كوبنهاجن - لي هافر - لودشواجن ماينز - مالمو - هامبورج - هلسن بورج - مالمو - هلسنكي - هل.

اهتمت دول الخليج العربي بتنوع استثماراتها لمعرفة ان الاستمرار على مورد واحد للإيراد يشكل خطر كبير لذا سعت الى تنوع استثماراتها وسيكون للقطاع الموانئ والنقل البحري نصيب عالي من الاستثمار .

### (النحراوي / موانئ الخليج العربي )

#### نتائج البحث:

أهمية وجود شركات نقل بحري لدول الخليج .

زيادة الإيرادات الغير نفطية من الموانئ شركات النقل البحري الخليجية .

تطوير الموانئ الخليجية وخدماتها لنافسة الموانئ العالمية

الأهمية العملية: تتمثل بالاستفادة من نتائج البحث .

## المراجع

( د.النحراوي ، ايمن )،مواني الحاويات الدولية ،دار الفكر ،188

( نبض الخليج ) (6-يوليو-2021) ، ترتيب دول الخليج من حيث جودة الموانئ، نبض الخليج تم

استرجاع الرابط <http://khaleej.online/5dyEvJ>

( DP WORLD ) ، جافزا - رافد أساسي لاقتصاد دبي، موقع DP WORLD تم استرجاع الرابط

<https://shortest.link/47VM>

( موانئ) ، ميناء الملك عبدالعزيز ، موقع موانئ تم استرجاع الرابط <https://shortest.link/4zu4>

( نبض الخليج ) (6-يوليو-2021) ، ترتيب دول الخليج من حيث جودة الموانئ، نبض الخليج تم

استرجاع الرابط <http://khaleej.online/5dyEvJ>